

~新目標設定 (インテリジェンスサイクル) ~このサイクルを連鎖することによって、情報の質を高めていく。(CIA の手法)

情報処理システム:過去・現在・未来情報連鎖理論 (中川 PFFC 理論)

過去の情報+現在の情報=未来予測

情報連鎖 3C 理論:

「関連付け」=Correlation, 「結び付け」=Combination, 「協力」=Cooperation

情報の歴史;

農業時代=「土地」が権力の基盤~10,000 年前

工業時代=「資本」が権力の基盤~300 年前(産業革命以降)

情報・知識時代=「情報・知識」が権力の基盤 (21 世紀)

21 世紀は情報・サービス、ソフト、データ、知識、AI(人工知能)が主導する時代となる。よって生涯教育、生涯学習、「リスキリング」が極めて重要となる。

「一生勉強、一生青春」の精神が大切。

国際化、情報化時代の日本の戦略;

- ① 情報、文化、創造性教育 (学校、企業、官庁、政府)
- ② 国際語、Global Language 英語の教育が必須。(将来 30 億人が英語で交流できる時代が来る。(ケンブリッジ大学 David Crystal 教授)
- ③ 国際問題に関心を持つこと。
- ④ 「情報化時代の今日、情報は毎日、世界中に氾濫しているが、インテリジェンス(付加価値の付けられた真に役立つ、価値ある情報)は砂漠の状態にある。(Ben Gilad 元ラトガース大学准教授『グローバル時代の情報組織戦略』エルコ社(中川十郎ほか訳)
- ⑤ 日々入手する情報を評価、分析し、付加価値をつけ、真に役立つ情報の活用法を学び、身につける努力を重ねることが、国際化、情報化、ChatGPT、AI 時代を生き抜くために最も重要な事である。

## 2) 情報収集・活用法

### ① 情報収集源;

新聞、経済誌、経済情報誌、業界紙、TV、SNS、Internet、Brog.、Chat GPT、Social Media、講習会、ZOOM 参加、学会研究会、見本市、図書館、JETRO、官庁、地域会合、人的情報収集、

- ② 新聞情報では特に情報源、信憑性に注意し、関係情報の探索、2~3 の情報源との比較、検証を心がけることが大切である。(情報監査重要性)
- ③ 上記公開情報源に加え、人的情報を加味し、情報を重層的に深め、分析し、活用すること。
- ④ 1 週間、ひと月前の国内外のイベント、国際会議をモニターし、その対策を早めに打つこと。

⑤ 国内外のマクロの情報から、世界や国内の動向を読み解き、ミクロの対策、戦略。戦術を樹立すること。

⑥ 地図を逆さに見て、発想の転換でを行い、普段と違った発想で、形にはまった日常性を打破する努力をし、斬新な発想と行動をとる。

例えば、日本中心の地図を欧州、アジア、米州、アフリカ、中近東、中央アジア、南米などを中心に据え、逆の立場から、地政学的に多層的、かつ複合的に情報を収集し、分析すること。これは逆転の発想で、情報の客観性の確立、形にはまった日常性の打破に役立つ。

⑦ 攻撃的情報 (Aggressive Intelligence) をビジネスの確立、拡大に活用する。

⑧ 防衛的情報 (Defensive Intelligence) はビジネスのリスク・危機管理、情報保全に活用する。

⑨ 人間の五感全てを活用、情報を収集、活用する。

眼=色彩情報、TV、PC、スマホ、Chat GPT Internet、見本市、映画、演劇、読書などから情報取得する。口=話す、感情、情報提供、歌、食事、味情報を入鼻=におい、アロマ情報

耳=聞く、音声情報、TV、スマホ、研究会、会議 ETC。手=感触、触れる、タイプする、書く、ピアノ、楽器演奏、表現~現代社会では『眼』偏重の情報収集が主である。『目』の酷使。偏った五感の発達。≠情報社会の問題

⑨ 人的情報(Human Intelligence)の重要性信頼できる人脈の確立が極めて重要である。情報感覚、情報セセンス、情報感覚、を磨く努力が必要である。

⑩ 情報収集に関しては、欲張り、他人よりも 3 倍多く人脈を構築し、他人よりも 3 倍多く情報を収集し、その情報を最大限に活用することが肝要である。情報には①公開情報、②人的・私的情報、③秘密情報があるが、ビジネスには人的・私的情報が極めて重要である。人的。私的情報収集には信頼できる人確立必須である。そのためには人に信頼される己の人格陶冶がまず第一に重要であることを強調したい。

以上

- 1) 名古屋市立大学 22 世紀研究所特任教授、
- 2) 日本ビジネスインテリジェンス協会会長理事長
- 3) 主要参考文献:

『知識情報戦略』石川昭・中川十郎編著。『CIA 流戦略情報読本』中川十郎ほか訳、『グローバル企業の情報組織戦略』中川十郎ほか訳、『成功企業の IT 戦略』、中川十郎他訳、『国際経営戦略』中川十郎ほか共著。

『日本が先進国から脱落する日』野口雄悠紀雄。  
『捨てられる日本』ジム・ロジャース。